

LA LETTRE DE CARLES

n° 101

Septembre – Novembre 2021

ASSOCIATION "MAS DE CARLES"
140, chemin de la Garenne
30400 VILLENEUVE LES AVIGNON
Siège social :
27, rue des Infirmières - 84000
AVIGNON

Téléphone : 04.90.25.32.53
Télécopie : 04.90.15.01.37
Compte CIC Les Angles FR76 1009 6182
7900 0817 2020 111
Courriel : info@masdecarles.org
Site : www.masdecarles.org

EDITORIAL

Transmission

Accepter la présidence du Mas de Carles est une grande responsabilité, je le savais avant d'accepter surtout quand on prend les rennes que deux hommes d'exception ont tenus. Joseph Persat d'abord qui fut le fondateur, Olivier Pety qui prit le relais. J'ai accepté de continuer à écrire l'histoire du Mas de Carles car Olivier a pris soin de laisser le livre ouvert à une page dont la dernière ligne n'est pas encore écrite. Tout ce qui précède témoigne de sa pugnacité, sa ténacité, ses prises de risques contre vents et marées pour faire de ce lieu un Lieu à Vivre. Je ne peux qu'être admiratif du chemin qu'il a parcouru pour que le Mas de Carles, aujourd'hui, soit un lieu d'accueil reconnu

qui fait la fierté des femmes et des hommes qui y habitent. J'ai accepté de continuer à écrire l'histoire du Mas de Carles comme un devoir, un devoir envers l'homme qu'il est, un devoir envers l'œuvre dont il est cofondateur, un devoir enfin, envers celles et ceux pour lesquels ce lieu représente, pour un temps dont la durée ne dépend que d'eux seuls, un lieu de paix et de sécurité, un moment de vie partagée et non subie, une oasis.

Continuité

« Une force de transformation tranquille », telle est l'opinion exprimée par Magali Pagnon l'une des trois intervenante du DLA (voir ci-après) à propos de l'organisation interne. Nous avons été en mesure d'en vérifier la pertinence au cours des semaines qui viennent de s'écouler. A la décision soudaine du directeur de quitter ses fonctions et après un moment de légitime surprise, la cohésion des groupes (résidents, salariés et bénévoles) a permis d'apporter une réponse collective. La première mesure prise a consisté à mobiliser les ressources internes en nommant Patrick Boulai au poste de directeur tout en redéfinissant le périmètre du poste qui doit, à l'avenir, être plus tourné vers la gestion et l'animation des équipes présentes sur le terrain. Cela a conduit, en cascade à faire évoluer la fonction de secrétaire comptable vers un véritable rôle d'assistante de direction ; dans cette évolution, Claire Boulai reçoit une formation adaptée et est accompagnée par des membres qualifiés du Conseil d'Administration. La deuxième, mise en œuvre par Patrick dès sa nomination a été de relancer le dialogue interne au cours des différentes réunions périodiques auxquelles résidents, salariés et bénévoles sont invités à participer (accélération de la fréquence des rencontres, déplacements de certains horaires pour permettre au plus grand nombre d'être présents...etc). Enfin et pour terminer ce relevé des décisions qui viennent d'être prises, il faut noter le recrutement d'Agnès en remplacement de Maryse au poste d'hôte de la pension de famille et l'ouverture du recrutement d'un poste supplémentaire à la chèvrière.

Modernité

Ainsi la maison vient de traverser des turbulences qui, ne nous le cachons pas,

ont provoqué de l'inquiétude et parfois quelques crispations. Mais il est remarquable de voir avec quelle vitalité, collectivement, nous avons su traverser cette période, qu'à titre personnel je qualifierais de crise de croissance. Car après deux décennies qui ont vu une progression continue de tous les marqueurs de l'activité de la maison, nous avons besoin de questionner et de faire évoluer certaines de nos pratiques. Nous nous sommes résolument engagés sur cette voie. Le dialogue de confiance renouvelé avec nos interlocuteurs institutionnels (DDETS du Gard, Conseils départementaux du Gard et du Vaucluse, Communauté de communes du Grand Avignon, communes de Villeeneuve-lès-Avignon et d'Avignon) dans le cadre du DLA nous a conforté dans notre ambition que conserver à Carles ce caractère de projet hors normes. Ce projet, j'en suis convaincu, est porteur de modernité dans ce monde qui se questionne sur la place de chacune et à chacun d'entre nous dans la société, sur la préservation de l'environnement, sur la qualité de l'alimentation et enfin sur la manière d'habiter les lieux où nous résidons. Oui sur toutes ces questions, le projet de Carles a des choses à nous apprendre.

Joël Aymard.

Président de l'association
Mas de Carles.

AUJOURD'HUI

Les chiffres de l'accueil...

Au 30 novembre, 78 personnes différentes ont été accueillies au Mas.

Hébergement : 53. 31 pour le LAV (8.838 journées), 17 pour la pension de famille (3.997 journées), 5 pour l'accueil immédiat (390 journées).

Activités : 20 personnes pour le chantier d'insertion (13.468 h), 5 pour AIA (1.716 h).

Revenus : 49 personnes relevaient du RSA, 8 de l'AAH, 7 touchaient une petite pension, 3 de l'ASS, 1 avait un emploi.

... et de vos dons

A 30 novembre vos dons représentaient 9,2% des recettes de la maison. S'ajoutent les ventes des produits maison pour 13,1%, les participations des résidents pour 4,1%

et les cotisations pour 0,2%. Soit 26.6% de nos recettes.

Un immense merci à vous tou(te)s qui nous permettez ainsi de traverser cette crise COVID ; d'offrir aux personnes un espace de vie plus assuré pour eux ; de permettre à l'association de maintenir qualité de vie et accompagnement spécifique.

En ces temps d'incertitude, nous avons plus que jamais besoin de votre soutien.

DITS

« Peut-on évaluer la valeur d'un être humain ? A titre personnel je le crois, mais la tare qu'il faut utiliser est celle de l'infini. »
(Marie Lefebvre-Billiez)

LA VIE AU MAS

Changements.

Depuis quelques temps l'équipe des salariés a connu quelques départs et quelques arrivées. Après Benoît, Maryse et Pierre-Alexis sont les principaux sortants. Agnès (pour la maison relais) et Maud (maîtresse de maison) sont les entrantes. Bonne continuation aux premiers et bienvenue aux seconds.

Comme vous le savez sans doute déjà, Patrick (directeur-adjoint) glisse à la place du directeur. Et pour lui permettre un libre exercice de sa nouvelle fonction, Claire devient assistante de direction et un chevrier sera bientôt recruté. Tout cela nous donnera le temps de procéder au sage recrutement d'un directeur.

Autre changement.

Comme annoncé à l'assemblée générale de l'association du 30 septembre dernier, la présidence a changé de main. Le conseil d'administration du 4 octobre a voté à l'unanimité en faveur de Joël Aymard, « vieux » compagnon de route (mais bien plus jeune que son prédécesseur). C'est lui qui prend la barre. Chance pour lui : il n'aura pas eu le temps de laisser refroidir sa détermination tant il a fallu faire face aux départs et aux arrivées des nouveaux

salariés et aux remous que cela a pu occasionner.

D.L.A.

Depuis le mois de juillet, à la demande du Grand Avignon, nous nous sommes mis à un travail de réflexion sur ce qu'est et comment fonctionne le Mas. Une équipe d'experts nous a accompagné sur le chemin de ce Dispositif Local d'Accompagnement : Solid'Conseil. Avec patience et pédagogie, Violaine, Matthieu et Magali nous ont progressivement amenés à entrer dans le mouvement.

Le 19 novembre, ce fut la remise du bilan de cet intense travail devant les représentants institutionnels du Gard et du Vaucluse, en présence du président du Grand Avignon. Un bilan qui, au-delà des préconisations attendues pour avancer encore, a salué un « projet hors norme ». Et fécond. Merci à cette belle équipe de nous avoir accompagné et permis de démêler, par-delà nos doutes initiaux sur la nécessité de cet accompagnement, quelques-uns des fils de nos incertitudes, de nos faiblesses, de nos nécessités. Et les moyens d'y porter remède !

Au mas.

Les hommes s'investissent de plus en plus dans le fonctionnement de la maison. Bien sûr, il y a les « râleries » d'usage (« J'en fait plus que les autres »), la recherche des petits bénéfices secondaires, les tentatives de dérobades et les quelques unités qui se refusent à entrer réellement dans la danse. Patience. Au regard de la vie de la maison, que d'énergie déployée par tous pour que la maison sente bon l'humanité active, la compétence de chacun, la reconnaissance de chacun pour l'autre.

Réunion des résidents. Comme chaque semaine. L'animatrice de la rencontre demande : « Et les chèvres ? Et les fromages ? Comment ça va ? » Réplique immédiate d'un résident : « Les chevriers et les fromagers ne vont pas si mal ! » L'essentiel, les hommes dans leur humanité, retrouvait sa place, au centre de nos intérêts et de nos préoccupations. Une manière pour cet homme de rappeler à tous quel est le véritable cœur de la

maison Par-delà nos abus de langage, par-delà nos compromissions inconscientes avec le libéralisme ambiant dont la « mission » est justement d'écraser l'homme, de le rendre anodin et absent des mots de nos présences aux autres. De remplacer l'homme par les choses qu'il porte ou que nous lui faisons porter malgré lui : exclusion, RSA, regards négatifs... Invitation à parler juste, en cohérence avec nos intentions si largement affichées par ailleurs. A ne pas nous laisser parler par les conditions imposées par l'économie qui pollue si facilement l'enjeu de notre présence à l'autre et à l'autre pauvre si facilement exclu même de nos désirs de générosité. « Si l'exclusion désigne l'inaccessible » pour beaucoup, la dynamique du « lieu à vivre » veut manifester une autre face de l'exclusion : la capacité à s'organiser ensemble, à produire ensemble, à participer à un échange marchand, la volonté d'accepter que « le véritable contraire de l'intérêt (particulier) se tient dans la contrainte d'être libre et la nécessité de vivre en commun cette exigence ». Et pas seulement au Mas. Bref « susciter une utopie qui engage autre chose »¹, remettre l'homme à sa place : vivant au cœur de la vie, « à son niveau normal », quel que soit son mode d'existence. Cesser de croire ou de laisser croire « que la somme des intérêts particuliers conçoive le véritable changement pour le bien-être général. » Alors ce lieu est un lieu d'humilité pour tous, résidents et ceux qui prétendent à l'animation de cette maison. Il ne s'agit pas d'accumuler une succession de privilèges (quelle que soit notre place), mais de nous redire quelque chose comme ce que redit ce petit bout de texte de Jean Sullivan, souvent relu : « *Les hommes sont obsédés de réussite et d'assurance. Ils refoulent leur désir profond et leur intime vérité, car tôt ou tard ils doivent passer l'examen implacable que leur fait subir la société afin de leur permettre de devenir les figurants d'une fonction au théâtre de l'existence... Jésus du côté des exclus, marginaux, émigrés, bien sûr. Et cependant à une telle distance du misérabilisme comme de la bienveillance démocrate... Il révèle que réformes et*

¹ Philippe Caumartin, Albert Rouet, *L'homme inachevé*, Editions de l'Atelier, 1998, p. 90.

tous changements ne sont pas seulement à faire au-dehors mais en nous. C'est insupportable. » J'allais le dire ! 40 ans et plus. Et toujours pas au bout de la réalisation de cette invitation.

O. P.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE-30 septembre 2021

Merci à Roseline pour ce compte-rendu.

136 adhérents sont à jour de leur cotisation 2021 - 62 sont présents physiquement – 23 pouvoirs. Soit 85 votants. Le **quorum étant fix à 68**, l'assemblée générale peut délibérer valablement.

L'assemblée débute par la lecture du testament du père Joseph :

"Un homme découvre un trésor caché dans un champ. Dans sa joie, il s'en alla, vendit tout ce qu'il possédait et acheta le champ » (Évangiles de Mt 13,44).

Cet homme, c'est moi-même. Le trésor, c'est le Mas de Carles. Un jour, j'ai découvert Carles. Ce fut, pour moi, un émerveillement. Je découvris un site exceptionnel. Il s'en dégagait une ambiance de paix, avec un certain fond de mystère. J'ai été séduit. J'ai compris qu'il y avait là quelque chose à faire, une chance à ne pas manquer. J'ai passé une grande partie de ma vie à accueillir : j'y ai vu là l'aboutissement d'un projet.

Les plus déshérités, ceux qui n'ont plus de famille, de travail, y auraient leur place. Tous ceux qui ont soif de paix, de calme, d'amitié, y viendraient. Une vie fraternelle de partage y serait possible loin de tout ce qui divise : l'argent, la race, la culture, etc. Carles deviendrait un lieu fort pour de nouveaux départs.

Carles a une vocation d'accueil. Depuis des années, Carles a accueilli des milliers de personnes et ce sont les plus pauvres qui y ont trouvé demeure. C'est pourquoi je demande aux membres de l'association d'entrer dans ce mouvement d'accueil, déjà réalisé en partie, pour le développer et le soutenir avec désintéressement... Carles ne deviendra jamais un objet d'intrigue, un lieu de trafic, de commerce ou réservé à quelques-uns ».

Fait à Avignon, le 15 janvier 1981

Père Joseph PERSAT,

Fondateur du Mas de Carles.

ANNONCES.

* Le Président, Olivier Pety, annonce qu'un ouvrage intitulé « Une terre, des hommes » devait être présenté à cette AG. Un retard de l'imprimeur retarde cette présentation. Elle pourrait avoir lieu à l'occasion d'un autre rassemblement autour de la fête des 40 ans de l'association.

* Il poursuit en annonçant qu'après 33 ans de présence quotidienne au Mas, il cède la place de la Présidence. Les formalités (élections) seront remplies à la prochaine réunion du CA, soit le 4 octobre 2021, jour de la Saint François.

* Le jour dit, le CA procède à ses élections internes : Joël Aymard Président, Pierre Bonnefille Trésorier-conseil de présidence, Robert Dewulf conseil de présidence, Frédéric Eymard conseil de présidence, Olivier Pety conseil de présidence, Roseline Ponceau secrétaire.

PANDEMIE.

Année de la pandémie, 2020 fut assez particulière avec sa succession de confinement, de déconfinement, de reconfinement, assortis de couvre-feu, de limitation de circulation, de distanciation physique, etc...

Chômage partiel, bénévoles confinés chez eux avec interdiction de venir à Carles, télétravail, bref, toutes les mesures nécessaires ont été prises pour empêcher le virus de s'installer au Mas. Et ça a marché, la Covid est restée à la porte de Carles !

Et la maison a continué à vivre grâce à l'investissement massif des résidents, des quelques salariés pouvant rester sur place, avec le soutien des « exclus » temporaires qui, par la magie internet, ont envoyé messages et encouragements de façon régulière aux confinés. Peu de chose (?) par rapport à toutes les tâches tenues sur place mais le lien a été maintenu.

De plus, des bénévoles ont répondu à l'appel de Patrick pour mettre en place des points de distribution-vente des produits de Carles, spécialement des fromages, à la suite de la fermeture des restaurants et des marchés en période de pleine production. Ces points de distribution-vente, animés par des bénévoles et amis de Carles, ont permis de faire évoluer l'activité des bénévoles aussi

vers « hors les murs ». Cette évolution se poursuit et ne se limite pas à la seule distribution-vente.

DES CHIFFRES.

Quelques chiffres qui attestent de la vie active au Mas en 2020, malgré la covid.

Accueil : 83 personnes différentes accueillies ; 61 personnes différentes hébergées (15 947 journées) : 37 dans le cadre du lieu à vivre, 9 personnes dans le cadre de l'accueil immédiat, 15 dans le cadre de la pension de famille

soit, 43 personnes hébergées par jour.

Salariés : 21 personnes en CDDI accueillies en chantier d'insertion ; 13 salariés composent l'équipe des permanents pour 11.25 ETP.

50 bénévoles actifs ont permis 41 000€ d'économie

Productions : 2 tonnes d'olives pour 400 litres d'huile bio ; 25 000 pélarçons AOP bio ; 755 kilos de fruits transformés en 2157 pots de confiture ; 100 kilos de légumes transformés en coulis divers.

AVENIR.

Le projet de construction d'une nouvelle et spacieuse chèvrerie verra le début de sa réalisation en 2021. Il a donc fallu imaginer et réaliser une « chèvrerie temporaire », dans une serre. Bravo à tous ceux qui ont participé à cette aventure.

VOTES.

Bilan d'activités : approbation du rapport d'activités, à l'unanimité, moins 1 abstention.

Bilan financier : intervention de Madame la commissaire aux comptes : « Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et patrimoniale de l'association à la fin de l'exercice. Pour conclure « Tout va bien ».

Le bilan financier est approuvé à l'unanimité.

Election des administrateurs :

* *Renouvellement du tiers sortant* : Jacinthe Aguetant, Jean- Claude Bizet, Pierre Bonnefille, Robert Dewulf, Mathias Henriot, Josette Lambert, Robert Mazzocchi... Tous sont renouvelés à l'unanimité

* *Confirmation des cooptées* : Hélène Bout, Dominique Ladevèze sont élus à l'unanimité.

* *Candidature* de Marie Hélène Cuvillier : élue à l'unanimité... avec applaudissements.

* Les statuts de l'association fixant le nombre d'administrateurs à 21, Michel Couralet qui avait posé sa candidature tardivement l'a retirée pour éviter un tirage au sort. Avec son accord, il sera « personne ressource » et pourra être associé aux travaux du CA autant que de besoin.

Un bilan qui ouvre à de nouvelles perspectives pour un renouvellement de l'organisation de la vie au Mas. La pandémie a obligé à une évolution qui s'avère bénéfique pour tous les acteurs qui font vivre la maison, résidents, salariés, bénévoles.

POUR MEDITER

« Plus j'ai envie que quelque chose soit fait et moins j'appelle ça du travail »

(Richard Bach).

« Ceci est le véritable secret de la vie. Être complètement engagé avec ce que vous faites dans l'ici et maintenant. Et au lieu d'appeler cela travailler, réaliser que c'est jouer »

(Alan Watts).

UNE RECETTE

Pudding au pain.

Ingrédients : 300g de pain rassis, 1 l de lait, 3 œufs, 150 g de sucre, 100gr de raisins secs, 1 cà soupe de rhum, un sachet de vanille, 2 oranges (en jus).

Préparation : Préchauffer le four (th.7) – Plonger le pain dans le lait (30 min) – Faire tremper les raisins secs dans l'eau – Mixer le pain – Ajouter œufs, sucre, raisins, vanille et oranges dans un moule beurré – mettre four pendant 50 min.

Votre imagination vous permettra d'améliorer cette recette pour lui donner un goût de fête.

UN LIVRE

Comment ne pas vous inviter à lire le dernier petit livre publié par le Mas, aux

Editions Cardère, *Une terre, des hommes ?* Méditation et volonté d'offrir à tou(te)s un instrument de travail pour féconder l'avenir du Mas... Autant que faire se peut.

AGENDA 2021

Pour l'heure et face à la reprise de la Covid, difficile de se donner des objectifs précis. Sauf peut-être celui-ci : **l'inauguration officielle de la nouvelle chèvrerie aura lieu le 1 avril 2022 à 11 h, au mas de Carles, bien sûr !**

Pour soutenir nos actions

Un stand de vente des produits du Mas de Carles (au gré des saisons) : le **jeudi matin**, sur le marché de Villeneuve les Avignon ; le **samedi matin**, de 8h à 13h, au carrefour des Maréchaux (devant le magasin de Didier, tabacs et journaux). Outre la vente on peut se renseigner sur l'association, ses actions, ses dernières publications.

Tous ces achats aident le Mas à vivre !

Vous pouvez aussi aider au financement de l'association par le jeu du **prélèvement automatique**. Si cela vous tente, un RIB et au dos la somme mensuelle à prélever. Le trésorier fera le reste avec l'aide du secrétariat.

Pour les dons consentis aux associations qui fournissent gratuitement des repas ou des soins aux personnes en difficulté ou contribuent à leur logement, la réduction est égale à 75% des sommes versées dans la limite de 526 €. Pour les versements dépassant cette limite la réduction est égale à 66% des sommes versées dans la limite de 20% du revenu imposable. Lorsque les dons dépassent la limite des 20%, l'excédent est reporté sur les cinq années suivantes et ouvre droit à la réduction d'impôt dans les mêmes conditions.

Vous pouvez aussi **acheter des livres** vendus sur place, au Mas, commentaires de nos actions :

Sur l'histoire de l'association : *La mésange et l'amandier* : Joseph Persat, au service des exclus ou Les Cahiers du Mas de Carles 1, 2 et 3.

Une Terre, des hommes : au rendez-vous du Mas de Carles, Cardère, 2021.

Les actes des Rencontres Joseph Persat dans *Les Cahiers du mas de Carles* (N° 4-10, 12-13)

N°11 : « *Et puis ce fut le printemps : atelier d'écriture* », mars 2017, Cardère l'Ephémère, 10€.

D'autres publications, comme le cahier 11, concernant l'atelier d'écriture (« *Et puis ce fut le printemps* ») ou les écrits communs sur l'histoire et les Pères de l'Eglise signés par Bernard Lorenzato et Olivier Pety.

AUTORISATION DE PRELEVEMENT

J'autorise l'établissement teneur de mon compte à prélever sur ce dernier, si la situation le permet, le **prélèvement mensuel** ordonné par l'association « Mas de Carles » (**joindre un R.I.B., svp**).

NOM : _____

Prénom : _____

Code Postal : _____

ADRESSE : _____

VILLE : _____

Verse la somme de : _____ €

tous les _____ de chaque mois

à compter du : _____

Nom et adresse postale du compte à débiter

Nom : _____

Adresse : _____

N° de Compte : _____

Code postal : _____

Ville : _____

Date :

Signature :

